



Plan de Emergencia Recuperación del Vector Energético de Venezuela

Oficina de Gestión de Proyectos
(OGP o “PMO”)
Sala de Control

Plan de 3 Fases EE.UU.

12 de agosto de 2026

02. Estado de Colapso de los Cuatro Sectores Energéticos: Aguas Arriba y Aguas Abajo

Electricidad y gas son insumos esenciales para la recuperación del sector energético - 1B = 1 Mil Millones.

ELECTRICIDAD

UTILIZACIÓN



~8.000 / ~34.000 MW (*Capacidad instalada*)

CapEx DE EMERGENCIA
2026-28

\$7.7B

⚡ Racionamiento de 8 a 12 horas/día

RIESGOS URGENTES

- Represa del Guri por debajo de niveles seguros + artículos de largo tiempo de entrega (LLI).
- Termoelectricidad: sin gas ni partes
- Fallas en la red eléctrica detienen el bombeo de petróleo
- Sin mantenimiento desde 2013.

GAS

UTILIZACIÓN



~3.200 bruto / 660 ventas secas /
~9.000 MMPCD

CapEx DE EMERGENCIA
2026-28

\$0.2B*

⚡ Quema: más de 1.200 MMPCD

RIESGOS URGENTES

- Tasa Gas/Crudo >40/60 vs 80/20
- Infraestructura de recolección de gas colapsada
- Sin gas de inyección. Pérdida de presión
- Termoelectricidad & demanda insatisfecha

REFINACIÓN

UTILIZACIÓN



293 / 1,311 kbd

CapEx DE EMERGENCIA
2026-28

\$6.8B

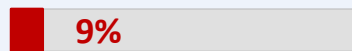
⚡ Gasolina & diesel importado

RIESGOS URGENTES

- Catalizadores agotados
Unidades inactivas.
- Suministro interrumpido
- Mejoradores comprometidos
- Contaminación ambiental

PETROQUÍMICA

UTILIZACIÓN



~0,4 / ~4,5 MMT/año

CapEx DE EMERGENCIA
2026-28

\$0.8B

⚡ Expansión: +\$9.400 MM en 10 años

RIESGOS URGENTES

- Materia prima no disponible
- Complejo José inactivo
- Operadores altamente calificados dispersos

\$15.5B EMERGENCY CapEx 2026–2028 (AAC Class 5)

Electricidad
\$7.700 MM

Refinación
\$6.800 MM

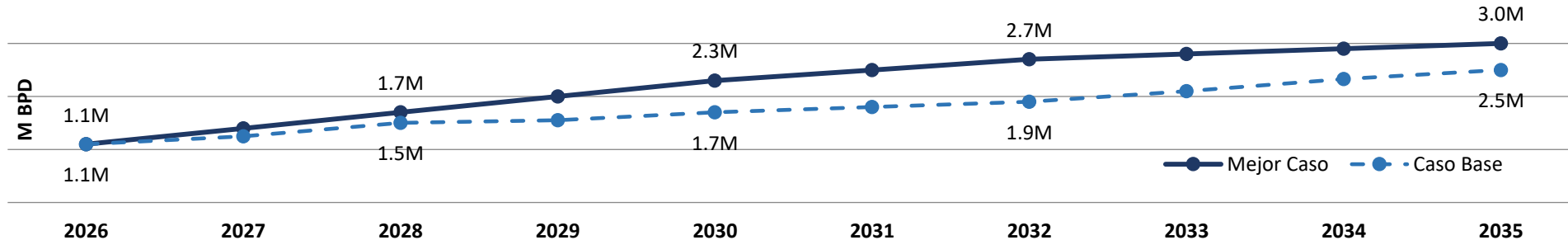
Gas
\$200 MM

Petroquímica
\$800 MM

03. Los Ingresos Petroleros: Clave para Financiar el Programa de Emergencia de Recuperación Energética

3

Plan de Producción Petrolera — Mejor Escenario vs Caso Base (MBPD)

CapEx Total \$257.000 MM

FASE I. **Detener el Sangrado** • 2026-28

Mejor: 1,7M BPD | Base: 1,5M BPD ·
\$53.800 MM CP / \$14.000 MM Ciclo Corto

FASE I. TAREAS CLAVE

- SALA DE CONTROL OGP (“PMO”)
- RRHH calificado
- Implementación del sistema de auditoría
- Soporte técnico de gestión de proyectos
- Optimización de fondos
- Enfoque en proyectos críticos
- Monitoreo de todos los proyectos
- Evaluar diferentes opciones de financiamiento
- Mantener flujo de caja adecuado

FASE II. **Reconstruir el Motor** • 2029-32

Mejor: 2,7M BPD | Base: 1,9M BPD ·
\$50.600 MM CFI / \$41.000 MM Contratado

FASE II. TAREAS CLAVE

- Monitoreo campaña de perforación: 1.800 pozos
- Estabilización de refinación
- Remediación ambiental
- Gas Dragón (primer gas 2026-27)
- Oleoductos & red de gas
- Reactivación de los mejoradores del Orinoco
- Mantener flujo de caja adecuado

FASE III. **Escalar a Clase Mundial** • 2033-35

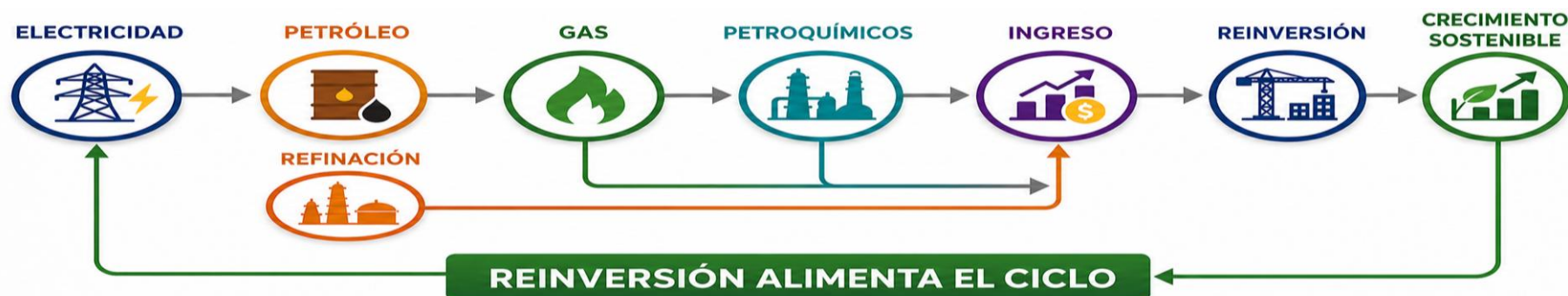
Mejor: 3,0M BPD | Base: 2,5M BPD ·

FASE III. TAREAS CLAVE

- Finalización de mejoradores
- Empresas mixtas contingentes (Petroquiriquire, Junín-5, Petrocarabobo)
- Recuperación Mejorada de Petróleo (EOR)
- Meseta hasta 2035
- Mantener flujo de caja adecuado

04. Tres Fases, Una Trayectoria Integrada

Tareas de Ruta Crítica e Ingresos Anuales de la Producción Petrolera



FASE I Detener el Sangrado 2026 – 2028 Caso Base: 1,1 → 1,5 MMbpd		FASE II Reconstruir el Motor 2029 – 2032 Caso Base: 1,6 → 1,9 MMbpd		FASE III De Regreso a Clase Mundial 2033 – 2035 Caso Base: 2,0 → 2,5 MMbpd	
Ingreso Anual					
2026	2028	2029	2032	2033	2035
\$26.8B	\$38.3B	\$42.7B	\$56.8B	\$63.0B	\$73.0B
FASE I – TAREAS CAMINO CRITICO (CP)		FASE II - TAREAS CAMINO CRITICO (CP)		FASE III - TAREAS CAMINO CRITICO (CP)	
Rehabilitación de pozos (Faja + Este + Oeste) Restauración de mejoradores Reactivación de taladros (elemento controlador) Energía de emergencia SEN Integridad del Oleoducto de Jose Movilización EPC		Perforación Faja Norte (800 pozos) Expansión Petromonagas (600 pozos) Sinovensa / Petroindependencia (400 pozos) Refinería Amuay / Cardón Fase 2 Integridad del Oleoducto de José Remediación ambiental Movilización de taladros (28 unidades)		Programa de mejoradores, Empresas Mixtas Faja Gas costa afuera Dragón-Deltana EOR — Recuperación mejorada Faja Empresas mixtas contingentes (Petroquiriquire, Junín-5) Petrocarabobo (empresa mixta contingente) Alcance del meseta de producción	
CP Fase I ->		CP Fase II (excl. XOM/COP) ->		CP Fase III (incl. contingente) ->	
\$53.8B		\$41B		\$75B	

05. Cinco Sectores Energéticos: Fase 1, Año 2028, Economía, Requerimientos de Financiamiento e Ingresos

Los cinco sectores deben avanzar simultáneamente, ya que la producción de petróleo en el segmento Aguas Arriba genera el 93% de los ingresos proyectados para 2028, pero no puede operar sin la inyección de gas, un suministro eléctrico confiable, capacidad de refinación adecuada y materias primas petroquímicas.

Sector	Ingresos <i>Revenue</i>	OpEx <i>OpEx</i>	CapEx <i>CapEx</i>	Participación Inversionista <i>Investor Take</i>	Participación Nación <i>Nation's Take</i>	Financiamiento Año 2028		
						Sector	Soberano- Nación (\$B)	IOC Privado (\$MM MM)
Aguas Arriba Petrolero	35.6	7.3	14.4	7.2	18.4	Aguas Arriba Petrolero	12.1	2.3
Gas	1.0	0.4	1.1	0.2	0.3	Gas	1.0	0.2
Refinación	0.7	1.4	1.2	-1.0	0.0	Refinación	1.2	0.0
Petroquímica	0.1	0.2	0.8	-0.2	0.0	Petroquímica	0.6	0.1
SEN / Electricidad	1.0	0.4	1.7	0.0	0.3	SEN / Electricidad	1.7	0.0
TOTAL	38.4	9.7	19.2	6.2	19.0	TOTAL	16.6	2.6
						Distribución Soberano/Privado	86.5%	13.5%

† Porcentaje accionario: Crudo 75% S / 25% P · Gas 80% S / 20% P · Refinación 100% S · SEN 100% S · Petroquímica 65% S / 35% P · P = Participación Privada -IOC

06. LOH — Ley Orgánica de Hidrocarburos. Distribución de Ingresos Petroleros: Solo Crudo Aguas Arriba

** Caso Base, Brent \$73→\$77 · MP V12.37 (netback) · Fase I vs Fase II bajo LOH 2026 · Ingreso Bruto = solo petróleo (Crudo+SCO+NGL+Margen Refinación); no comparable con el total de la Diapositiva 05. ⚠ Gasolina/Diesel: gasto Soberano en reportes financieros — no sujeto a LOH; los valores en esta lamina son para crudo Aguas Arriba sujetos a LOH.*

CONDICIONES DE REFERENCIA — LOH 2026 (Gaceta Oficial N° 6.978 Extr., 29 ene 2026³)

Capital Extranjero 100%	Tasa de Regalía 15%	Impuesto IIH 15%	Comercialización Directa	Arbitraje Internacional Art. 8	Impuesto ISLR 50% Ley de ISLR ≠ LOH
-----------------------------------	-------------------------------	----------------------------	------------------------------------	--	---

		ESCENARIO A — Fase I 1,5 MMbpd (2028)	ESCENARIO B — Fase II 1,9 MMbpd (2032)
Volumen de Producción	MBD	1.5	1.9
Precio del Petróleo: Brent Descontado	\$/bbl	\$75 \$65	\$76 \$68
INGRESO BRUTO ANUAL	\$B/año	\$35.6B	\$46.5B
Menos: Regalía + IIH + EPT (15%+15%+var.)	\$B/año	(\$11.2B)	(\$14.7B)
Menos: OpEx Crudo + D&A + Interés	\$B/año	(\$10.1B)	(\$17.3B)
Ingreso Gravable	\$B/año	\$14.4B	\$14.5B
Menos: ISLR — Ley de Impuesto sobre la Renta — 50% ⁴	\$B/año	(\$7.2B)	(\$7.3B)
INGRESO — INVERSOR (post-ISLR)	\$B/año	+\$7.2B	+\$7.3B
PARTICIPACIÓN GOBIERNO, \$MM (Regalía+IIH+ISLR) ³	\$B/año	\$18.4B	\$21.9B
Participación Gubernamental Efectiva	%	51.6%	47.2%



07. El Capital Humano - El Factor Habilitador Crítico

La capacidad institucional debe reconstruirse junto con la infraestructura física

77,000	27,000	~330K
Pico Concurrente	Pico de Expertos (SMEs)	Total Movilizado
La compensación de 23.000 ex trabajadores de PDVSA aún no está incluida en el P&G ni en el Balance General. Forma parte de un programa soberano más amplio de compensación laboral pendiente de negociación.		
Fase	Trabajadores en el Pico	Expertos SMEs (35%)
Fase I. Detener el Sangrado	44,000	16,000
Fase II. Reconstruir el Motor ★	77,000	27,000
Fase III. Clase Mundial	60,000	21,000

Principales Especialidades SME. Pico Fase II (27.000 SMEs)

Ingeniería EPC	7,695 (29%)
Perforación & Completación	5,265 (20%)
Producción & Ops	4,185 (16%)
Sector Eléctrico (SEN)	3,240 (12%)
Otros SMEs	6,615 (25%)

(1) OIT Caso CFA N° 2249 (2004)

Personal de la OCG (PMO)	
Función	Personal
 Gestión Ejecutiva y Gobernanza	12
 Controles de Programa	24
 Ingeniería y Servicios Técnicos	32
 Finanzas e Informes	18
 Capital Humano y Capacitación	12
 Centro Digital de Control y Analítica	16
 Cumplimiento, Auditoría y Riesgos	8
Total	122

Programas de Capital Humano	
 Base de datos de profesionales.	
 Integración de la diáspora.	
 Capacitación y certificación.	
 Desarrollo de liderazgo.	

08. OGP, Responsabilidades Primarias de la Sala de Control

GOBERNANZA & ESTRUCTURA

 Establecimiento del Marco de Integración Programática de la Sala de Control

 Servicios de Asesoría Técnica

 Priorizar Proyectos por Sector

 Monitoreo del Avance de Proyectos

 Reporte de Financiamiento

 Auditoria & Control

 Programa de Desembolso de Fondos

 Reporte Semanal de Flujo de Caja

RECURSOS DE CAPITAL HUMANO

 Actualización de Base de Datos de Profesionales

 Determinación de Recursos Profesionales y Técnicos

 Contratación de Recursos Humanos

 Evaluación de Salarios y Beneficios

 Facilitación de la Integración del Personal en Venezuela (diáspora)

 Programas de Formación para todos los Requisitos Técnicos y de Gestión

Personal Total OGP: 122

09. Emprendimiento Americano-Venezolano





Plan de Emergencia Recuperación del Vector Energético de Venezuela

Oficina de Gestión de Proyectos
(OGP o “PMO”)
Sala de Control

Plan de 3 Fases EE.UU.

12 de agosto de 2026